

**BAIC** 北京汽车股份有限公司  
BAIC MOTOR CORPORATION LIMITED\*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
(A joint stock company incorporated in the People's  
Republic of China with limited liability)

股份代號 Stock code : 1958



**2025**  
Interim Report  
中期報告

\* 僅供識別 For identification purpose only



BJ40增程版



官網



官方微信賬號

## 目錄

概覽	02	第七節	22
第一節	03	中期簡明合併綜合收益表	
公司資料		第八節	24
第二節	04	中期簡明合併資產負債表	
經營情況概要		第九節	26
第三節	05	中期簡明合併權益變動表	
公司簡介及業務概覽		第十節	28
第四節	13	中期簡明合併現金流量表	
管治常規		第十一節	29
第五節	18	中期簡明合併財務資料附註	
管理層討論與分析		第十二節	47
第六節	21	釋義	
未經審計			
中期簡明合併財務資料			
審閱報告			



## 概覽

北京汽車股份有限公司(「本公司」或「北京汽車」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(合稱「本集團」或「我們」)截至二零二五年六月三十日止六個月期間(「二零二五年上半年」或「報告期」)的未經審計中期簡明財務資料。該簡明財務資料按照國際會計準則委員會公佈的《國際會計準則》第34號《中期財務報告》以及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)要求編製。

本集團二零二五年上半年業績已經董事會批准，本報告載列的中期簡明財務資料雖未經審計，但已由本公司核數師安永會計師事務所審閱。

二零二五年上半年，新能源汽車保持高速增長，智能駕駛加速滲透，汽車內需市場明顯改善；汽車出口結構持續優化。同時，全球宏觀環境不確定性增加，國內消費復甦的可持續性仍有待鞏固，行業競爭依舊高企，企業面臨的挑戰加劇。根據中國汽車工業協會(「中汽協」)數據，二零二五年上半年，乘用車實現銷量1,353.1萬輛。

二零二五年上半年，本集團錨定「三年躍升行動」戰略指引，以銷售上量夯實經營根基。商品創造契合市場需求，營銷模式迭代帶動市場突破，運營效率進階提升經營效能，核心經營指標相對穩定。本集團多技術路線產品發力，持續優化產品矩陣，BJ40增程版上市發售、全新純電CLA正式亮相；聚焦「國內、國際」雙戰略市場，終端銷量穩步提升；降本增效舉措落地，成本控制與價值創造協同升級；用戶型企業建設深化，借新媒體平台精準響應用戶訴求，實現用戶滿意度與品牌黏性雙向提升；此外，本集團始終秉持綠色發展理念，持續推進綠色工廠建設，精進產品質量管控體系，以體系化行動築牢高質量可持續發展根基。

報告期內，本集團實現整車銷售42.1萬輛，合併口徑收入人民幣824.0億元，歸屬於本公司權益持有人應佔溢利人民幣3.6億元，每股盈利人民幣0.04元。

董事會未提出就報告期派付中期股息的建議。



## 第一節 公司資料

- **公司名稱**  
北京汽車股份有限公司
- **公司英文名稱**  
BAIC Motor Corporation Limited<sup>1</sup>
- **註冊辦事處地址**  
中國北京市順義區雙河大街99號院1幢五層101內A5-061
- **總部**  
中國北京市順義區雙河大街99號
- **香港主要營業地點**  
香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓
- **授權代表**  
**宋瑋先生**  
中國北京市順義區雙河大街99號5樓  
**于丹女士**  
中國北京市順義區雙河大街99號5樓
- **公司秘書**  
**于丹女士**  
中國北京市順義區雙河大街99號5樓
- **聯席公司秘書**  
**伍秀薇女士**  
香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓
- **香港法律顧問**  
**年利達律師事務所**  
香港遮打道18號歷山大廈11樓
- **中國法律顧問**  
**北京市君合律師事務所**  
中國北京市東城區建國門北大街8號華潤大廈20層
- **核數師(外部審計機構)**  
**安永會計師事務所**  
執業會計師和註冊公眾利益實體核數師  
香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一座27樓  
**安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)**  
中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓16層
- **主要往來銀行**  
**北京銀行金運支行**  
中國北京市海澱區西直門北大街甲43號金運大廈A座  
**中信銀行奧運村支行**  
中國北京市朝陽區慧忠北里309號天創世緣大廈D座首層
- **H股股份過戶登記處**  
**香港中央證券登記有限公司**  
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號鋪
- **H股股份代號**  
1958
- **投資者查詢**  
投資者專線：(86) 10 5676 1958；(852) 3188 8333  
網站：www.baicmotor.com  
電子郵件：ir@baicmotor.com

<sup>1</sup> 僅供識別



## 第二節 經營情況概要

本集團二零二五年上半年的綜合財務資料概要如下：

單位：人民幣百萬元

項目	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審計)	二零二四年 (未經審計)
銷量	421,244	450,189
收入	82,398	94,322
銷售成本	(70,478)	(76,750)
毛利	11,921	17,573
分銷費用	(3,883)	(4,294)
行政費用	(2,024)	(2,366)
金融資產減值損失－淨額	(16)	(12)
其他利得／(虧損)－淨額	205	(151)
財務費用－淨額	(13)	(13)
在採用權益法核算的投資中享有的損失份額	(34)	(504)
除所得稅前利潤	6,155	10,233
所得稅費用	(2,381)	(3,367)
本期間利潤	3,774	6,866
歸屬於		
本公司權益持有人	360	1,978
非控制性權益	3,414	4,888
總資產、總負債及歸屬於本公司股權持有人權益	二零二五年 六月三十日 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 (經審計)
總資產	164,711	172,044
總負債	86,468	93,563
歸屬於本公司股權持有人權益	57,509	57,315

說明：銷量數據包括北京品牌、北京奔馳、北京現代、福建奔馳的批發銷量合計。

## 第三節

### 公司簡介及業務概要

#### 一、整體情況

我們是中國領先的乘用車企業，也是行業中品牌佈局及業務體系最優的乘用車製造企業之一。我們的品牌涵蓋合資豪華乘用車、合資豪華多功能乘用車、合資中高端乘用車以及自主品牌乘用車等，能最大限度滿足不同消費者的消費需求。

二零一四年十二月十九日，本公司完成首次公開發行H股並在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（H股股票簡稱：北京汽車；H股股份代號：1958）。

#### 二、主要業務情況

本集團的主要業務涵蓋乘用車研發、製造、銷售與售後服務，乘用車核心零部件生產、汽車金融、國際化業務以及其他相關業務，並不斷優化產業鏈條、提升品牌實力。

##### 乘用車

本集團加速向新能源化、智能化轉型升級，乘用車產品類型覆蓋燃油和新能源車型，通過北京品牌、北京奔馳、北京現代和福建奔馳四個品牌開展運營。

#### 1、北京品牌

北京品牌是我們的自主品牌，產品涵蓋轎車、SUV和越野車的燃油及新能源車型，為用戶提供全場景出行體驗。

北京品牌秉持「為用戶造好車」的主張，始終以技術突破為核心，聚焦產品迭代，構建深度鏈接用戶的用戶型企業。北京品牌聚焦越野／泛越野賽道，以「中國越野車發明者」為起點，通過越野基因與新能源技術的深度融合，在越野電動化領域實現突破性創新，引領越野車「帶電」出行新潮流。北京品牌依託「增程」這一主要動力標籤，持續深耕混動技術，通過升級「積木2.0」整車技術、「無疆」越野技術、「先機」智能技術等，不斷壯大技術實力，全力打造越野和泛越野產品，為消費者提供從城市到越野的全場景出行解決方案。其中，BJ30魔核定位「十萬級混動方盒子領導者」，BJ40增程版被譽為「露營神車」，BJ40燃油版以卓越性能成為「專業越野節油王者」，BJ60則以豪華越野SUV的定位滿足高端需求。北京品牌同時還有全新X7、新魔方等城市SUV混動車型，以及EU5、EU5 PLUS等純電動車型，全面覆蓋不同消費群體的多樣化需求。



## 第三節

### 公司簡介及業務概要

未來，北京品牌將繼續深化技術創新，推動產品升級，形成涵蓋燃油、純電、混動的三大類別十餘款車型產品。本集團將以優質產品、創新技術和貼心服務，全心全意為用戶提供精彩、安全、智能的出行體驗。

#### 2、北京奔馳

北京奔馳汽車有限公司(「北京奔馳」)是本公司的附屬公司。本公司持有北京奔馳51.0%的股權，梅賽德斯－奔馳集團股份公司(「梅賽德斯－奔馳集團」)及其全資子公司梅賽德斯－奔馳(中國)投資有限公司持有北京奔馳另外49.0%的股權。北京奔馳自二零零六年起生產和銷售梅賽德斯－奔馳品牌乘用車。

目前，北京奔馳是梅賽德斯－奔馳集團全球同時擁有前驅車、後驅車、電動車三大車型平台，以及發動機與動力電池工廠的合資企業，並實現了發動機核心零部件與整機出口，是梅賽德斯－奔馳全球網絡重要組成部分。以此為依託，北京奔馳先後投產長軸距E級轎車、長軸距GLC SUV等燃油車型，並陸續推出EQE、EQE SUV、E350 eL、GLC 350 eL等多款純電及混動車型。

#### 3、北京現代

北京現代汽車有限公司(「北京現代」)是本公司的合營公司，本公司通過附屬公司北京汽車投資有限公司(「北汽投資」)持有北京現代50.0%的股權，現代自動車株式會社持有北京現代另外50.0%的股權。北京現代自二零零二年起生產和銷售現代品牌乘用車。

北京現代已構建行業領先的質量運營體系，擁有全國領先的生產製造工廠，生產和銷售涵蓋緊湊型、中型轎車以及SUV，包括第七代伊蘭特、菲斯塔N-line、第十一代索納塔、第五代途勝L、全新途勝L、沐颯(ix35升級版)、第五代勝達、庫斯途等車型，充分滿足不同消費者需求。



## 第三節 公司簡介及業務概要

### 4、福建奔馳

福建奔馳汽車有限公司(「福建奔馳」)是本公司的合營企業，本公司持有福建奔馳35.0%的股權，並與持有其另外15.0%股權的福建省汽車工業集團有限公司在對福建奔馳的經營、管理及其他事項、以及由福建省汽車工業集團有限公司委派的董事在行使董事職權時達成一致行動協議。梅賽德斯－奔馳輕型汽車香港有限公司持有福建奔馳50.0%的股權。

福建奔馳自二零一零年起生產和銷售梅賽德斯－奔馳品牌多用途乘用車。目前，生產和銷售梅賽德斯－奔馳V級車和新威靈產品，在合資豪華商務用車領域保持領先優勢。

### 乘用車核心零部件

生產整車產品的同時，我們亦通過北京品牌、北京奔馳、北京現代的生產基地生產發動機、動力總成、動力電池等乘用車核心零部件。

我們通過北京汽車動力總成有限公司等實體製造發動機、增程器、變速器、新能源減速機和其他核心汽車零部件，主要裝配於自產整車產品，同時也銷售給其他汽車製造商。我們採取合作開發和自主研發相結合的方法，突破多項技術瓶頸，相繼完成了多款燃料及混動發動機、增程器和變速器的開發，並實現了量產製造，廣泛用於北京品牌乘用車，並逐步擴大產品對外部客戶的銷售規模。

北京奔馳當前已建成兩座現代化發動機生產基地，並設有德國境外首家動力電池工廠，主要生產涵蓋M282、M260A、M254等多個系列的先進發動機及動力電池產品。



## 第三節

### 公司簡介及業務概要

北京現代於二零零四年開始製造發動機，目前所生產產品主要為Gamma II系列1.5/1.6排量發動機，在技術、動力等方面處於行業領先地位，主要裝配於北京現代製造的現代品牌乘用車。

#### 汽車金融

我們通過聯營及合營企業北京汽車集團財務有限公司、梅賽德斯－奔馳租賃有限公司、北京現代汽車金融有限公司、北現租賃有限公司等開展北京品牌、梅賽德斯－奔馳品牌、現代品牌的汽車金融及汽車後市場相關業務，並持續以資金投入、業務合作等方式推動汽車金融業務的快速發展。

汽車金融方面，我們與多家汽車金融公司、商業銀行、融資租賃公司開展總對總合作，為客戶提供覆蓋所有在售車型、覆蓋不同客戶需求的金融產品。

#### 國際化業務

我們通過全資子公司北京汽車國際發展有限公司負責國際化市場營銷業務，通過海外銷售公司、KD技術<sup>2</sup>合作、整車分銷等方式推動國際化業務的快速發展。通過合資公司北汽南非汽車有限公司負責南非生產基地的生產運營和相關市場的營銷業務。

### 三、二零二五年上半年行業發展情況

二零二五年上半年，汽車行業延續良好態勢。其中，新能源汽車保持快速增長，持續拉動產業轉型升級；汽車出口保持增長韌性，對汽車市場整體增長提供支撐；中國品牌乘用車銷量佔比上升，維持高位。根據中汽協數據，二零二五年上半年，乘用車銷量1,353.1萬輛，同比增長13%；乘用車出口完成258.1萬輛。

行業政策方面，國家發改委和財政部發佈《關於2025年加力擴圍實施大規模設備更新和消費品以舊換新政策的通知》，持續提振汽車市場終端需求，促進行業發展。

## 第三節

### 公司簡介及業務概要

#### 四、二零二五年上半年本集團運營情況

二零二五年上半年，本集團以「生存、改革、發展」方針為引領，圍繞「國內、國際」雙戰略市場，聚焦明星產品組合，銷售基盤穩定，運營效率優化，經營質量提升。報告期內，北京品牌、北京奔馳、北京現代及福建奔馳合計實現整車批發42.1萬輛、整車零售42.7萬輛。

#### 堅持新能源發展導向

本集團堅定秉持新能源化發展方向，持續完善新能源產品矩陣，推動新能源戰略縱深突破。

報告期內，北京品牌打造BJ30和BJ40增程雙子星產品，實現了越野和新能源技術的雙向奔赴；北京奔馳持續完善「油電雙行」的產品陣容，基於梅賽德斯－奔馳模塊化架構(MMA)打造的首款車型－全新純電長軸距CLA於第二十一屆上海國際汽車工業展覽會亮相，進一步擴充純電陣容；北京現代首款純電SUV公開亮相，開啟全面佈局新能源賽道的新徵程；福建奔馳已全面啟動梅賽德斯－奔馳新能源商務車平台(VAN.EA)的在華建設，穩步推進基於該平台開發的全新豪華純電MPV項目，產品矩陣將迎來全新的升級跨越。

#### 全面聚焦越野領域

二零二五年上半年，北京品牌全面變革煥新。報告期內，定位為超級增程智駕硬派SUV的BJ40增程版上市，標誌著北京品牌已構建越野、泛越野、硬派越野SUV三維產品矩陣，覆蓋所有越野場景。BJ40增程版自上市以來，持續領跑方盒子賽道。以BJ40增程上市為起點，BJ系列車型將在新能源化、智能化技術的雙重加持下，全系煥新迭代。報告期內，北京品牌BJ30、BJ40榮耀、全新BJ40等產品首次登陸國際市場，海外開拓取得突破。未來，北京品牌將推出多款重磅新品，以提供優質的產品、創新的技術和貼心的服務，為用戶提供更加精彩、安全、智能的越野生活體驗，全力推動北京品牌從「中國越野發明者」成為「中國越野領導者」。



## 第三節

### 公司簡介及業務概要

#### 構建營銷新鏈路

二零二五年上半年，本集團全面擁抱新媒體，構建新媒體傳播矩陣與精品內容生態，助力「研、產、供、銷、服」一體化。北京品牌依託新媒體矩陣發佈多元內容、完善互動機制、高效回應關切、將新媒體轉化為品牌溝通主陣地，其「西疆越」計劃持續推進，融合西部特色與越野優勢，聚焦「產品、政策、體驗、服務、生態」五大要素，推動品牌與市場的雙重提升；北京奔馳通過「主播帶你探索BBAC」傳播項目，宣傳「看不見的」工藝亮點，成功打造「爆款IP」助力營銷；北京現代通過直播、與車主共創的方式擴大品牌聲量，帶動銷量增長。

#### 打造用戶型企業

長久以來，北京汽車恪守「以用戶為中心」的發展初心，以自我革新推動品牌向新向上。報告期內，北京汽車主動適應市場變化和用戶需求。北京品牌堅持以用戶為中心，以市場為導向，從品牌價值、產品佈局到用戶體驗，實現全維度進化；北京奔馳專為中國市場打造了全新純電長軸距CLA，拓展了消費者純電豪華出行選擇空間。

未來，北京汽車將通過完善產品體系、升級品牌服務、優化生態體驗等多維度佈局，持續提升用戶滿意度，助力美好出行。

#### 海外業務多點突破

本集團持續推進海外業務縱深突破，全面提升海外業務體系化能力。報告期內，北京品牌加速海外產品開發認證、推動多款熱銷產品登陸海外市場，不斷精進渠道建設、經銷商拓寬提質取得成效，為海外業務進一步增長奠定基礎。北京現代積極開拓海外市場，出口車型、出口區域進一步豐富，力求通過「內銷+出口」雙輪驅動，提升經營質量。



## 第三節 公司簡介及業務概要

### 銷售網絡情況

本集團一直注重客戶權益，努力完善產品服務體系，致力於使產品經銷商和客戶得到及時、高效、準確、優質的服務保障，各品牌均擁有獨立的銷售渠道。

北京品牌煥新升級，以渠道革新與用戶運營雙輪驅動銷售網絡升級，推動渠道拓展與品牌滲透。二零二五年上半年新增多家門店，同時與經銷商構建新型渠道夥伴關係，實現廠商共贏發展。並不斷以終端能力提升帶動銷量增長。用戶運營方面，通過創新營銷與新媒體矩陣雙管齊下，品牌破圈傳播與集客轉化能力得到提升。

北京奔馳持續推進網絡升級計劃，不斷提升線下觸點的形象升級、功能優化、流程設計和服務團隊，助力客戶體驗和經銷商運營效率邁上新台階。同時，聚焦以數據和新媒體為基礎的數字化營銷，加強經銷商培訓和人才培養，為零售進行數字化賦能，支持業務發展。重點關注經銷商盈利性狀況和風險管控，採取主動措施制定網絡優化計劃，維護更有競爭力的經銷商網絡。以關鍵成本領域為抓手，提質增效，助力經銷商提高綜合運營實力。

北京現代積極推進網絡佈局優化，穩定渠道運營，持續提升渠道健康度。借勢熱點強化營銷節奏、打造新媒體營銷矩陣等，助力品牌、產品曝光與新媒體平台聲量提升；推進粉絲營銷，建立線上、線下客戶運營矩陣，實現精準營銷、服務、線索管理，助力客戶價值轉化。

### 生產設施情況

我們擁有專門的生產設施製造和組裝產品，所有生產設施均配備柔性生產線。能夠靈活改變生產計劃和快速應對市場需求變化，也能降低資本支出和運營成本。

北京品牌株洲、廣州工廠採用先進的數字化、智能化生產質量管理體系，聚焦整車產品實物質量的設計及製造過程，持續提高數字化標準執行的精準性，不斷提升產品質量。



## 第三節

### 公司簡介及業務概要

北京奔馳以「數字化、柔性化、高效、可持續」為標準，持續打造梅賽德斯－奔馳全球綜合性最強的生產基地，不斷促進自身實現高質量發展。二零二五年五月，北京奔馳順義工廠憑藉在智能製造、數字化創新等領域的卓越表現，榮登二零二五年北京市先進級智能工廠(第一批)榜單。北京奔馳基於梅賽德斯－奔馳集團全球標準設有質量中心，以全球統一的標準和質量管理體系保障每一輛新車符合梅賽德斯－奔馳全球質量。

北京現代秉承「綠色、質量、智能、高效」的生產理念，依託智能化生產設備、國際化管理體系以及超過90%的自動化率，保證設備精度的同時，輸出符合客戶要求的高質量產品。同時，合理利用彈性生產計劃和車型混線生產，有效降低製造成本。

#### 產業鏈延伸及合作情況

二零二五年上半年，本集團持續深化產融協同與產業合作，精進研、產、供、銷全鏈條效能，強化核心競爭力。

後續，本集團將以整體經營戰略為指引，釋放內外協同勢能，聯動產業鏈各環節，持續夯實行業競爭根基，為可持續發展注入強勁動能。

#### 員工情況

於二零二五年六月三十日，本集團員工總數為31,885人。

### 五、二零二五年下半年展望

展望下半年，「兩新」政策有序落地，企業新品供給持續豐富，有助拉動汽車消費增長。與此同時，外部環境複雜性、嚴峻性與不確定性上升，行業競爭依舊激烈。

二零二五年下半年，本集團將以「營銷賦能、成本管控、質量攻堅」為經營核心，擴大市場份額，提升投入效能，推進經營目標達成。北京品牌以「BJ40增程」和「BJ30」方盒子組合為核心，深耕目標市場，賦能經銷商體系，帶動整體產銷上量提速；北京奔馳將保持戰略定力，緊跟市場變化，持續鞏固在中國高端豪華車市場的領先地位；北京現代將以「智啟未來，轉型躍升」為經營思路，改善新合資時代經營質量；福建奔馳秉持穩健運營基調，深耕提質增效實踐，全力助推「成為新時代受人尊敬的高端商務車市場領跑者」目標達成。

## 第四節 管治常規

### 一、企業管治

#### 遵守企業管治守則

本集團致力於建設並維持高水平的企業管治，以保障股東權益並提升企業價值感及責任感。本公司建立了完善的、市場化的企業治理結構，設立了股東會、董事會、董事會戰略與可持續發展委員會（「戰略委員會」）、董事會審核委員會（「審核委員會」）、董事會薪酬委員會（「薪酬委員會」）、董事會提名委員會（「提名委員會」）（「專門委員會」）和監事會（「監事會」），嚴格按照本公司公司章程進行企業管治。本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」）第二部分所載的守則條文，制定了與公司文化一致的目的、價值及策略，建立了由股東會、董事會、監事會及高級管理層有效制衡、獨立運作的現代公司治理架構。

在報告期內，本公司一直遵守企業管治守則條文。

#### 遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為全體董事、監事（「監事」）和高級管理人員進行本公司證券交易的行為守則。

經本公司查詢，全體董事、監事和高級管理人員均確認於報告期內嚴格遵守標準守則。

#### 董事會及委員會組成的變動

二零二五年三月十三日，因工作變動，陳巍先生不再擔任董事長、非執行董事、戰略委員會主任及提名委員會主任。同日，本公司召開二零二五年第一次臨時股東會，王昊先生於會上獲委任為非執行董事，並於同日召開的董事會會議上獲委任為執行董事、董事長、戰略委員會主任及提名委員會主任。董事任期自二零二五年三月十三日起至第五屆董事會任期結束時止。具體詳情參見本公司日期為二零二五年二月二十三日及二零二五年三月十三日的公告及本公司日期為二零二五年二月二十五日的通函。



## 第四節 管治常規

除上述所披露外，自二零二五年一月一日至最後實際可行日期期間，董事會、戰略委員會、審核委員會、薪酬委員會和提名委員會組成並無任何變動。

### 董事、監事、高級管理人員及公司秘書資料變動

#### 董事

葉芊先生自二零二五年三月十日起任聯交所上市公司找鋼產業互聯集團(股份代號：6676)非執行董事。

#### 監事

二零二五年一月十六日，因工作調整，朱雁女士不再擔任非職工代表監事職務。具體詳情參見本公司日期為二零二五年一月十七日的相關公告。

二零二五年三月十三日，本公司召開二零二五年第一次臨時股東會，夏鵬先生於會上獲委任為非職工代表監事，任期自二零二五年三月十三日起至第五屆監事會任期結束時止。具體詳情參見本公司日期為二零二五年二月二十三日及二零二五年三月十三日的公告及本公司日期為二零二五年二月二十五日的通函。

### 高級管理人員及公司秘書

二零二五年三月二十八日，王建輝先生辭任本公司之公司秘書(「公司秘書」)。同日，于丹女士已獲委任為公司秘書及伍秀薇女士已獲委任為聯席公司秘書。具體詳情參見本公司日期為二零二五年三月二十八日的相關公告。

二零二五年六月五日，第五屆董事會第十五次會議選舉姜慶先生為本公司副總裁，任期自二零二五年六月五日起，至第五屆董事會任期結束時止。

除上述所披露外，自二零二五年一月一日至最後實際可行日期期間，本公司並無有關董事、監事、高級管理人員及公司秘書變動的情況。同時，董事、監事、高級管理人員及公司秘書確認概無資料須根據上市規則13.51B(1)條予以披露。

### 中期股息

董事會未提出就二零二五年上半年派付中期股息的建議。

## 第四節 管治常規

### 審核委員會

本公司已設立審核委員會，並制訂書面職權範圍。於最後實際可行日期，審核委員會成員為薛立品先生(主任)、胡漢軍先生和唐鈞先生，其中兩位成員為獨立非執行董事。審核委員會已經與管理層審閱本集團採用的會計準則和慣例，並審閱本集團截至二零二五年上半年的未經審計中期財務報表、二零二五年中期業績及二零二五年中期報告。

### 購買、出售或贖回上市證券

本公司及其附屬公司在報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

於二零二五年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

### 董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，本公司董事、監事及最高行政人員均無在本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7和第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。



## 第四節 管治常規

### 主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，就董事所知，下列單位／人士(不包括董事、監事或本公司最高行政人員)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或記入根據證券及期貨條例第336條規定須存置之權益登記冊的權益或淡倉，或被視為於附有權利可於任何情況下在本公司股東會投票之任何類別股本之面值中直接及／或間接擁有5%或以上之權益：

股東名稱	股份類別	持有股份／ 相關股份數目 <sup>註1</sup>	佔有關股份類別的 百分比(%) <sup>註2</sup>	佔股本總數 百分比(%)
北京汽車集團有限公司	內資股	3,758,798,622(L)	68.41	46.90
首鋼集團有限公司	內資股	1,028,748,707(L)	18.72	12.83
梅賽德斯－奔馳集團股份公司	H股	765,818,182(L)	30.38	9.55

註1： (L)－好倉，(S)－淡倉，(P)－可供借出的股份。

註2： 該百分比是以相關股東持股數量／本公司於二零二五年六月三十日已發行的相關類別股份數目計算。

### 重大訴訟及仲裁

截至二零二五年六月三十日，本公司並無任何重大訴訟或仲裁事項。董事亦不知悉任何尚未了結或對本公司構成重大不利影響的重大訴訟或索賠。

### 報告期後事項

自報告期結束後，並無發生對本集團有重大影響的事件。



## 第四節 管治常規

### 二、董事、監事和高級管理人員

於最後實際可行日期，本公司董事、監事和高級管理人員如下：

#### 董事

姓名	職務
王昊先生	董事長兼執行董事
胡漢軍先生	非執行董事
陳宏良先生	非執行董事
宋瑋先生	執行董事
彭進先生	非執行董事
葉芊先生	非執行董事
高旭先生	非執行董事
Kevin Walter Binder先生	非執行董事
顧鐵民先生	非執行董事
孫力先生	非執行董事
尹援平女士	獨立非執行董事
徐向陽先生	獨立非執行董事
唐鈞先生	獨立非執行董事
薛立品先生	獨立非執行董事
紀雪洪先生	獨立非執行董事

#### 監事

姓名	職務
趙錦倫先生	監事會主席、職工代表監事
焦楓女士	非職工代表監事
夏鵬先生	非職工代表監事
鄧懌帥先生	非職工代表監事
姜玉梅女士	職工代表監事

#### 高級管理人員及公司秘書

姓名	職務
宋瑋先生	總裁
張凱先生	副總裁
朱雁女士	副總裁
李健先生	副總裁
于丹女士	董事會秘書、公司秘書
姜慶先生	副總裁
張祖原先生	總法律顧問
伍秀薇女士	聯席公司秘書



## 第五節

### 管理層討論與分析

#### 收入及本公司權益持有人應佔淨利潤

本集團的主營業務為乘用車的研發、製造、銷售和售後服務等，上述業務為本集團帶來持續且穩定的收入。本集團二零二五年上半年實現收入人民幣82,398.5百萬元，較二零二四年同期下降12.6%，主要由於價格競爭及銷量下降變動影響。

本集團二零二五年上半年錄得本公司權益持有人應佔淨利潤人民幣360.0百萬元，較二零二四年同期下降81.8%；二零二五年上半年實現基本每股收益人民幣0.04元。

#### 毛利

本集團二零二五年上半年實現毛利人民幣11,920.5百萬元，較二零二四年同期下降32.2%，主要由於價格競爭及銷量下降影響。

#### 流動資金及財務資源

本集團通常以自有現金和借款滿足日常經營所需資金。本集團二零二五年上半年實現經營活動產生的淨現金人民幣1,961.0百萬元，較二零二四年同期下降83.0%，主要由於經營活動產生的淨現金流入減少影響。

於二零二五年六月三十日，本集團擁有現金及現金等價物人民幣25,540.8百萬元、應收票據人民幣6,227.0百萬元、應付票據人民幣10,667.1百萬元、未償還借款人民幣8,326.4百萬元、未動用之短期及長期銀行融資額度約人民幣33,819百萬元及資本開支承諾人民幣9,539.9百萬元。



## 第五節 管理層討論與分析

### 資本架構

本集團維持合理的權益及負債組合，以確保有效的資本架構。

本集團的資產負債率(總負債／總資產)於二零二五年六月三十日為52.5%，較二零二四年十二月三十一日(「二零二四年末」)下降1.9個百分點。

本集團的淨債務負債率((借款總額減現金及現金等價物)／(總權益加借款總額減現金及現金等價物))於二零二五年六月三十日為負28.2%，較二零二四年末上升18.6個百分點，主要由於現金及現金等價物減少幅度較大。

於二零二五年六月三十日，未償還借款總計人民幣8,326.4百萬元，包括短期借款總計人民幣6,479.6百萬元、長期借款總計人民幣1,846.8百萬元。本集團將於上述借款到期時及時償還。

截至二零二五年六月三十日，本集團所有已生效的貸款協議中未對本公司控股股東須履行的義務進行任何約定；同時，本集團亦嚴格履行貸款協議的各項條款，未發生違約事件。

### 重大投資

本集團二零二五年上半年發生資本開支總額為人民幣2,464.1百萬元，二零二四年同期為人民幣2,214.1百萬元。

本集團二零二五年上半年發生的研發開支總額為人民幣1,372.3百萬元，二零二四年同期為人民幣1,802.3百萬元。研發開支主要為本集團用於其產品研發活動支出。根據會計準則和本集團的會計政策，對於前述研發開支總額中符合資本化條件的金額已進行資本化處理。

### 重大收購及出售

本集團在二零二五年上半年內無對附屬公司、聯營公司及合資企業的重大收購及出售。



## 第五節

### 管理層討論與分析

#### 外幣匯兌損益<sup>3</sup>

本集團二零二五年上半年產生外幣匯兌收益人民幣43.5百萬元，二零二四年同期為匯兌損失人民幣320.1百萬元，主要原因為(i)外匯遠期合約判斷有效鎖定匯率風險；及(ii)人民幣兌歐元匯率變動導致應以歐元支付的款項產生的匯兌收益增加。

本集團使用以歐元為主的外幣支付部分進口零部件貨款，並保有外幣借款。外匯匯率的波動可能會對本集團的經營業績造成一定影響。

本集團擁有成熟的外匯管理戰略，一直持續有序對外匯頭寸的匯率風險進行鎖定，目前本集團使用的對沖工具主要為外匯遠期合約。

#### 員工薪酬政策

本集團結合人力資源戰略，基於不同崗位序列，建立起了以員工業績和能力為導向的薪酬體系，並通過績效考核體系將每年度的經營目標與員工的業績考核關聯，為本集團人才招募、保留與激勵，實現本集團人力資源戰略提供了有效的保障。

此外，本集團已建立企業年金制度，為符合一定條件的且自願參加的員工提供一定程度退休收入保障的補充性養老金制度。

#### 資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團存在應收票據質押人民幣4,754.9百萬元。

#### 或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

<sup>3</sup> 外幣匯兌損益包括公允價值變動計入損益的遠期外匯合約損失／(收益)

## 第六節

### 未經審計中期簡明合併財務資料審閱報告

截至二零二五年六月三十日止六個月



Ernst & Young  
27/F, One Taikoo Place  
979 King's Road  
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港鰂魚涌英皇道 979 號  
太古坊一座 27 樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

#### 中期財務資料的審閱報告

致北京汽車股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

#### 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第22至46頁的中期財務資料，此中期財務資料包括北京汽車股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二五年六月三十日的中期簡明合併資產負債表與截至該日止六個月期間的中期簡明合併綜合收益表、中期簡明合併權益變動表和中期簡明合併現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

#### 審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

#### 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

安永會計師事務所

執業會計師

香港，二零二五年八月二十六日



## 第七節

### 中期簡明合併綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元
收入	5	<b>82,398,455</b>	94,322,292
銷售成本		<b>(70,477,919)</b>	(76,749,697)
<b>毛利</b>		<b>11,920,536</b>	17,572,595
分銷費用		<b>(3,883,378)</b>	(4,293,619)
行政費用		<b>(2,023,801)</b>	(2,366,004)
金融資產減值損失淨額		<b>(16,348)</b>	(11,509)
其他利得/(損失)－淨額		<b>205,248</b>	(151,286)
<b>經營利潤</b>		<b>6,202,257</b>	10,750,177
財務收益		<b>140,963</b>	200,232
財務費用		<b>(153,985)</b>	(213,068)
財務費用－淨額		<b>(13,022)</b>	(12,836)
在採用權益法核算的投資中享有的損失份額		<b>(34,182)</b>	(504,306)
<b>除所得稅前利潤</b>	6	<b>6,155,053</b>	10,233,035
所得稅費用	7	<b>(2,380,665)</b>	(3,366,737)
<b>本期利潤</b>		<b>3,774,388</b>	6,866,298
<b>歸屬於：</b>			
本公司權益持有人		<b>359,961</b>	1,978,021
非控制性權益		<b>3,414,427</b>	4,888,277
		<b>3,774,388</b>	6,866,298
<b>本公司普通股權益持有人本期應佔每股收益</b>			
基本和攤薄(以人民幣元列示)	9	<b>0.04</b>	0.25



## 第七節

### 中期簡明合併綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元
本期利潤	3,774,388	6,866,298
其他綜合收益		
<i>可重分類為損益的其他綜合收益項目：</i>		
現金流套期損失	393,215	(201,514)
採用權益法核算的投資中享有的其他綜合(損失)/收益份額	-	(1,452)
外幣折算差額	75,482	(29,633)
其他綜合收益中在後續期間可重分類至損益的項目	468,697	(232,599)
<i>不能重分類為損益的項目</i>		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動	(414,881)	1,717,136
本期其他綜合收益，除稅後	53,816	1,484,537
本期總綜合收益	3,828,204	8,350,835
總綜合收益歸屬於：		
本公司權益持有人	194,621	3,568,973
非控制性權益	3,633,583	4,781,862
	3,828,204	8,350,835



## 第八節

### 中期簡明合併資產負債表

於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
不動產、工廠及設備	10	<b>44,819,648</b>	45,583,570
土地使用權	10	<b>6,289,768</b>	6,380,199
投資性房地產		<b>215,132</b>	222,138
無形資產	10	<b>13,088,697</b>	13,097,743
採用權益法核算的投資		<b>8,440,230</b>	8,073,048
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		<b>7,815,745</b>	8,312,628
遞延所得稅資產		<b>6,975,345</b>	7,863,476
其他應收款和預付賬款		<b>426,448</b>	825,231
非流動資產合計		<b>88,071,013</b>	90,358,033
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>28,863,326</b>	27,912,590
應收賬款及應收票據	11	<b>17,434,747</b>	16,800,277
預付供應商		<b>319,102</b>	154,247
其他應收款和預付賬款		<b>2,879,056</b>	2,177,563
受限制現金和超過三個月的定期存款		<b>1,602,461</b>	1,043,203
現金及現金等價物		<b>25,540,848</b>	33,598,355
流動資產合計		<b>76,639,540</b>	81,686,235
<b>總資產</b>		<b>164,710,553</b>	172,044,268



## 第八節

### 中期簡明合併資產負債表

於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
應付貿易款及票據	12	39,255,117	39,308,419
合同負債		1,312,068	1,403,687
其他應付款及預提賬款		27,495,131	32,858,935
當期所得稅負債		322,187	1,469,893
借款		6,479,616	6,318,369
租賃負債		99,504	94,953
撥備		1,871,261	2,835,481
流動負債合計		76,834,884	84,289,737
淨流動資產		(195,344)	(2,603,502)
總資產(除流動負債)		87,875,669	87,754,531
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款		1,846,818	2,271,010
租賃負債		216,289	262,337
遞延所得稅負債		244,681	329,156
撥備		5,405,527	4,217,521
遞延收益		1,919,677	2,193,034
非流動負債合計		9,632,992	9,273,058
淨資產		78,242,677	78,481,473
<b>權益</b>			
歸屬於本公司權益持有人的資本和儲備			
股本	13	8,015,338	8,015,338
其他儲備		22,782,538	22,947,878
留存收益		26,711,563	26,351,602
非控制性權益		57,509,439	57,314,818
		20,733,238	21,166,655
總權益		78,242,677	78,481,473
總權益及負債		164,710,553	172,044,268



## 第九節

### 中期簡明合併權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

## 歸屬於本公司權益持有人

	股本 人民幣千元 (未經審計)	其他儲備 人民幣千元 (未經審計)	留存收益 人民幣千元 (未經審計)	小計 人民幣千元 (未經審計)	非控制性 權益 人民幣千元 (未經審計)	合計 人民幣千元 (未經審計)
截至二零二五年六月三十日止六個月						
截至二零二四年十二月三十一日(經審計)	8,015,338	22,947,878	26,351,602	57,314,818	21,166,655	78,481,473
本期利潤	-	-	359,961	359,961	3,414,427	3,774,388
其他綜合收益/(虧損)						
現金流套期，除稅後	-	200,539	-	200,539	192,676	393,215
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資 的公允價值變動，除稅後	-	(414,881)	-	(414,881)	-	(414,881)
換算海外業務的匯兌差額	-	49,002	-	49,002	26,480	75,482
本期總綜合收益	-	(165,340)	359,961	194,621	3,633,583	3,828,204
與所有者之間的交易						
向一家附屬公司的非控制性股東宣派股息	-	-	-	-	(4,067,000)	(4,067,000)
二零二五年六月三十日結餘(未經審計)	8,015,338	22,782,538	26,711,563	57,509,439	20,733,238	78,242,677



## 第九節

### 中期簡明合併權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	歸屬於本公司權益持有人					
	股本 人民幣千元 (未經審計)	其他儲備 人民幣千元 (未經審計)	留存收益 人民幣千元 (未經審計)	小計 人民幣千元 (未經審計)	非控制性 權益 人民幣千元 (未經審計)	合計 人民幣千元 (未經審計)
截至二零二四年六月三十日止六個月						
截至二零二三年十二月三十一日(經審計)	8,015,338	22,556,124	26,437,757	57,009,219	22,374,399	79,383,618
本期利潤	-	-	1,978,021	1,978,021	4,888,277	6,866,298
其他綜合收益/(虧損)						
現金流套期，除稅後	-	(102,772)	-	(102,772)	(98,742)	(201,514)
權益法核算投資的其他綜合虧損份額	-	(1,452)	-	(1,452)	-	(1,452)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資 的公允價值變動，除稅後	-	1,717,136	-	1,717,136	-	1,717,136
換算海外業務的的匯兌差額	-	(21,960)	-	(21,960)	(7,673)	(29,633)
本期總綜合收益	-	1,590,952	1,978,021	3,568,973	4,781,862	8,350,835
與所有者之間的交易						
二零二三年末期股息(附註8)	-	-	(1,041,994)	(1,041,994)	-	(1,041,994)
向一家附屬公司的非控制性股東宣派股息	-	-	-	-	(4,998,000)	(4,998,000)
一家附屬公司的非控制性股東增資	-	-	-	-	11,893	11,893
二零二四年六月三十日結餘(未經審計)	8,015,338	24,147,076	27,373,784	59,536,198	22,170,154	81,706,352



## 第十節

### 中期簡明合併現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>		
經營產生的現金	4,685,538	14,272,536
已付利息	(139,228)	(123,935)
已收利息	140,963	189,135
已付所得稅	(2,726,313)	(2,804,232)
經營活動產生的淨現金	1,960,960	11,533,504
<b>投資活動的現金流量</b>		
購買不動產、工廠及設備	(3,288,897)	(3,077,995)
無形資產增加	(1,124,458)	(1,649,274)
收到用於資本支出的政府補助	-	7,109
處置不動產、工廠及設備所得款	4,467	22,238
收到採用權益法核算的投資企業的股息	560,162	885,981
權益法核算的股權投資購入	(1,968,799)	-
投資活動使用的淨現金	(5,817,525)	(3,811,941)
<b>融資活動的現金流量</b>		
借款所得款	4,432,447	2,875,400
償還借款	(4,644,496)	(5,283,823)
一家附屬公司的非控制性股東增資	-	11,893
對租賃負債的現金支付(本金)	(52,914)	(36,809)
一家附屬公司向非控制性股東支付股息	(4,067,000)	(4,998,000)
融資活動使用的淨現金	(4,331,963)	(7,431,339)
現金及現金等價物的(減少)/增加淨額	(8,188,528)	290,224
於一月一日的現金及現金等價物	33,598,355	31,124,229
現金及現金等價物的匯兌差額	131,021	(39,276)
於六月三十日的現金及現金等價物	25,540,848	31,375,177

## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 1 一般資料

北京汽車股份有限公司(以下簡稱「本公司」)及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)境內從事乘用車、發動機和汽車零部件的製造和銷售。

本公司註冊辦公地址為中國北京市順義區雙河大街99號院一幢五層101內A5-061。

本公司按照中國《公司法》於二零一零年九月二十日在中國成立註冊為一家股份有限公司。本公司的直接控股公司為北京汽車集團有限公司(「北汽集團」)，此乃由北京市人民政府國有資產監督管理委員會(「北京市國資委」)受益擁有。本公司之普通股已於二零一四年十二月十九日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，本中期簡明合併財務資料(「簡明財務資料」)以人民幣千元(「人民幣千元」)列示，且已經由董事會於二零二五年八月二十六日批准刊發。

本簡明財務資料未經審計。

#### 2 編製基準和會計政策

本簡明財務資料乃按照國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。中期報告不包括通常包括在年度合併財務報表中的所有附註。因此，本簡明財務資料應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表一併閱讀，其乃按照國際財務報告會計準則(「國際財務報告會計準則」)編製。

#### 3 會計政策變更

除了自二零二五年一月一日起生效的新準則外，編製本簡明財務資料所採用之會計政策與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度財務報表所採用的會計政策一致。本集團未提前採用任何已發佈但尚未生效的準則、解釋或修訂。其中一項修訂首次適用於二零二五年，但對集團的中期簡明合併財務報表並無影響。

國際會計準則第21號(修訂)

缺乏可兌換性



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 3 會計政策變更(續)

《國際會計準則第21號—匯率變動的影響》的修訂明確了主體應如何評估某種貨幣是否可自由兌換，以及在缺乏可兌換性的情況下如何確定即期匯率。修訂還要求披露相關資訊，使財務報表使用者能夠瞭解貨幣不可兌換性對主體財務業績、財務狀況及現金流量的實際或預期影響。該修訂適用於二零二五年一月一日或之後開始的年度報告期間，應用時不得重述比較資訊。此項修訂對本集團財務報表未產生重大影響。

#### 持續經營

截至二零二五年六月三十日，本集團之流動負債較流動資產超出約人民幣195,344千元。針對債務承擔及營運資金需求，管理層已全面評估集團可動用之資金來源，包括：

- 本集團持續從經營活動產生之淨現金流入；及
- 於二零二五年六月三十日，未動用之短期及長期銀行融資額度約人民幣33,819百萬元。

基於以上考量，本公司董事認為本集團擁有充足之財務資源，可於負債到期時償付或通過再融資滿足其營運資金需求。因此，本財務報表乃按持續經營基準編製。

#### 4 分部資訊

於本期間，本集團對業務架構進行優化，以進一步提升資源配置效率。本集團所有業務運營均與汽車、汽車零部件生產與銷售、研發與相關技術服務有關。據此，按單一業務分類綜合審閱本集團的表現，以往於可匯報經營分部下呈報之金額已作出相應合併，以符合本期之列報方式。

截至二零二五年六月三十日和二零二四年六月三十日止六個月期間，無客戶達到本集團收入10%或超過10%。

本集團位於中國境內。截至二零二五年六月三十日止六個月期間，從位於中國境內的外部客戶獲得的收入佔本集團收入的比例大約為96.4%(截至二零二四年六月三十日止六個月期間：98.8%)。

於二零二五年六月三十日，本集團除金融工具及遞延所得稅資產以外的其他非流動資產，位於中國大陸的佔比約為98.7%(二零二四年十二月三十一日：98.4%)。



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

## 5 收入

收入分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元
客戶合同收入	82,359,285	94,279,526
其他來源收入 租賃收入	39,170	42,766
合計	82,398,455	94,322,292

### 客戶合同收入

#### (a) 分解收入信息

截至二零二五年六月三十日止六個月

	合計 人民幣千元
<b>商品或服務類型</b>	
整車銷售	79,051,240
其他	3,308,045
合計	82,359,285
<b>地區市場</b>	
中國大陸	80,249,568
其他國家／地區	2,109,717
合計	82,359,285
<b>收入確認時間</b>	
在某個時間點轉移的貨物	81,646,023
隨時間轉移的服務	713,262
合計	82,359,285



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 5 收入(續)

##### 客戶合同收入(續)

##### (a) 分解收入信息(續)

截至二零二四年六月三十日止六個月

	合計 人民幣千元
<b>商品或服務類型</b>	
整車銷售	90,715,703
其他	3,563,823
合計	94,279,526
<b>地區市場</b>	
中國大陸	93,239,724
其他國家/地區	1,039,802
合計	94,279,526
<b>收入確認時間</b>	
在某個時間點轉移的貨物	93,297,251
隨時間轉移的服務	982,275
合計	94,279,526

## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 6 稅前利潤

經營利潤中包括借記／(貸記)以下項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元
折舊及攤銷	4,281,433	4,427,650
職工福利開支	2,138,710	2,904,720
保修費用	1,199,577	1,112,811
應收賬款減值撥備	16,348	11,509
非金融資產減值撥備	764,101	332,898
外幣匯兌損失／(利得)	92,755	297,214
公允價值變動計入損益的遠期外匯合約損失／(收益)	(136,253)	22,881
處置不動產、工廠及設備損失	532	32,055
政府補助	(163,172)	(198,907)

#### 7 所得稅

根據相關政府監管機構頒發的《高新技術企業證書》，集團部分實體在中國被認定為高新技術企業，可享受15%的優惠所得稅稅率。

除了上述公司以及某些受所在稅收管轄區法定所得稅率約束的海外子公司外，所得稅的計提是根據截至二零二五年六月三十日和二零二四年六月三十日各期末各集團實體的應稅收入，按照中國企業所得稅相關規則和規定，按照25%的法定所得稅率計算得出的。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元
當期所得稅費用	1,574,179	3,286,791
遞延所得稅費用	806,486	79,946
本期持續經營所得稅費用合計	2,380,665	3,366,737



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 8 股息

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司董事會未提議分配中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

#### 9 每股收益

每股基本收益根據歸屬於本公司普通股權益持有人的利潤，除以相關期限內已發行普通股的加權平均數目計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審計)	二零二四年 (未經審計)
歸屬於本公司普通股權益持有人的利潤(人民幣千元)	359,961	1,978,021
已發行普通股的加權平均數(千股)	8,015,338	8,015,338
歸屬於本公司普通股權益持有人本期應佔每股收益(人民幣元)	0.04	0.25

附註：

在截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月內無潛在稀釋普通股，每股稀釋收益與每股基本收益相等。

## 第十一節

## 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

## 10 不動產、工廠及設備、土地使用權和無形資產

	不動產、 工廠及設備 人民幣千元 <sup>(a)</sup>	土地使用權 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
截至二零二五年六月三十日止六個月			
二零二五年一月一日賬面淨值(經審計)	45,583,570	6,380,199	13,097,743
增加	2,464,073	-	1,033,664
處置	(95,900)	-	(10,837)
折舊/攤銷	(3,132,095)	(90,431)	(1,031,873)
二零二五年六月三十日賬面淨值(未經審計)	44,819,648	6,289,768	13,088,697

附註：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六個月，包含在不動產、工廠及設備中的使用權資產總計為人民幣329,129,000元(截至二零二四年十二月三十一日：人民幣375,552,000元)。
- (b) 本集團擁有與北京品牌乘用車業務相關之物業、廠房及設備、土地使用權及無形資產的賬面值，該業務為一個獨立現金產生單位(「CGU」)，於截至二零二五年六月三十日止六個月期間錄得營運虧損。管理層採用使用價值(VIU)計算方法，基於現金流預測評估該CGU於二零二五年六月三十日之可收回金額。是次評估涉及管理層之判斷及估計，例如採用2%之永續增長率假設及13.3%之稅前折現率。根據管理層評估結果，該CGU於二零二五年六月三十日之可收回金額高於其賬面值。



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 11 應收賬款

	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應收賬款總額(附註(a))	<b>12,713,226</b>	12,518,966
減：減值撥備	<b>(1,505,439)</b>	(1,457,105)
	<b>11,207,787</b>	11,061,861

附註：

- (a) 本集團的大部分銷售均以信貸方式作出。就向具有良好信貸記錄且與本集團有長期業務關係的客戶作出的銷售，可能獲授信貸期。信貸期一般為期15天，主要客戶的最長信貸期可延至六個月。各客戶設有最高信貸限額。按發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
當前至1年	<b>7,467,071</b>	7,218,606
1至2年	<b>45,062</b>	44,780
2至3年	<b>280,872</b>	455,414
3年以上	<b>4,920,221</b>	4,800,166
	<b>12,713,226</b>	12,518,966

	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應收票據(附註(b))		
—以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益	<b>6,234,494</b>	5,743,081
—以攤餘成本計量	<b>-</b>	2,869
減：減值撥備	<b>(7,534)</b>	(7,534)
	<b>6,226,960</b>	5,738,416

## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 11 應收賬款(續)

附註：(續)

(b) 作為抵押物而質押的應收款項於相應的資產負債表日的金額列示如下：

	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應收票據(i)	<b>4,754,910</b>	4,372,354

(i) 銀行發行的應付票據抵押物

#### 12 應付貿易款及票據

	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應付賬款	<b>28,587,980</b>	32,033,789
應付票據	<b>10,667,137</b>	7,274,630
	<b>39,255,117</b>	39,308,419

應付賬款賬齡按發票日期分析如下：

	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
當前至1年	<b>28,410,381</b>	31,954,999
1至2年	<b>126,559</b>	41,582
2至3年	<b>21,454</b>	17,721
3年以上	<b>29,586</b>	19,487
	<b>28,587,980</b>	32,033,789



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 13 股本

	按每股 人民幣1元計算 的普通股股數 (千股)	人民幣千元
於二零二五年一月一日及六月三十日(未經審計)	<b>8,015,338</b>	<b>8,015,338</b>
於二零二四年一月一日及二零二四年十二月三十一日(經審計)	8,015,338	8,015,338

#### 14 承諾事項

本集團截至二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日分別有以下關於物業、廠房及設備的資本承擔。

	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
不動產、工廠、設備及無形資產	<b>9,539,932</b>	6,705,684

於二零二四年十二月十一日，本集團宣佈，北汽投(本公司非全資附屬公司)與現代汽車訂立該協議，據此，北汽投及現代汽車同意根據彼等各自於北京現代(由北汽投與現代汽車各持股50%的合營企業)註冊資本的權益比例共同向北京現代注資1,095,466,000美元，雙方分別注資547,733,000美元。截至二零二五年六月三十日，本集團已完成向北京現代注資人民幣1,968,799,000(相當於美元273,867,000元\*)。截至二零二五年六月三十日，本集團對此項投資的資本承諾為273,866,000美元(相當於人民幣1,960,501,000元\*)。

\* 該金額是根據中國人民銀行於二零二五年六月三十日公佈的美元匯率計算。

## 第十一節

## 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

## 15 關聯方交易

除了本簡明財務資料其他地方披露的資訊外，以下關聯方交易在本集團業務的正常流程中進行，並依照截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月雙方共同商定的條款予以確定。

## (a) 本集團在本年度與關聯方發生以下交易：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元
<b>貨物及材料、不動產、工廠及設備銷售</b>	(i)		
— 同系附屬公司		<b>8,876,762</b>	9,103,249
— 合營企業		<b>299,829</b>	395,519
— 一家聯營企業		—	608
— 其他關聯公司		<b>1,244,975</b>	1,775,064
<b>提供服務</b>			
— 同系附屬公司		<b>14,491</b>	20,256
— 合營企業		<b>1,048</b>	1,323
— 一家聯營企業		<b>16,670</b>	5,003
— 其他關聯公司		<b>20,679</b>	12,622
<b>購買貨物及材料</b>	(ii)		
— 同系附屬公司		<b>5,652,066</b>	7,113,930
— 合營企業		—	60,581
— 其他關聯公司		<b>30,448,728</b>	36,561,196



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 15 關聯方交易(續)

##### (a) 本集團在本年度與關聯方發生以下交易：(續)

附註	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 (未經審計) 人民幣千元
<b>接受服務</b>		
—直接控股公司	296,080	323,080
—同系附屬公司	1,049,857	2,658,021
—合營企業	477,126	514,403
—一家聯營企業	—	544
—其他關聯公司	2,439,590	2,566,920
<b>租賃收入</b>		
—同系附屬公司	3,667	1,395
—其他關聯公司	31,868	35,760
<b>租賃費用</b>		
—同系附屬公司	57,705	51,252
<b>利息收入</b>		
—一家聯營企業	45,838	45,200
—一家其他關聯公司	100	240
<b>利息開支</b>		
—直接控股公司	297	—
—同系附屬公司	—	3,416
—一家聯營企業	1,496	15,358
<b>從相聯者收取的借款</b>	1,015,000	76,500
<b>償還相聯者的借款</b>	739,589	86,303



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 15 關聯方交易(續)

##### (b) 重大關聯方餘額

附註	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
<b>資產</b>		
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產		
— 同系附屬公司	7,815,745	8,309,628
<b>應收賬款</b>		
— 同系附屬公司	1,657,248	1,015,558
— 合營企業	66,378	143,720
— 其他關聯公司	687,451	977,147
<b>應收票據</b>		
— 同系附屬公司	247,524	301,191
— 合營企業	-	8,203
<b>預付賬款</b>		
— 同系附屬公司	288,121	46,053
<b>其他應收款</b>		
— 同系附屬公司	14,962	33,940
— 合營企業	255,624	328,058
— 其他關聯公司	233,687	472,932
<b>現金及現金等價物</b>		
— 一家聯營企業	15,406,956	18,753,221
— 其他關聯公司	27,866	177,226



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 15 關聯方交易(續)

##### (b) 重大關聯方餘額(續)

	附註	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>應付賬款</b>	(iii)		
— 同系附屬公司		2,673,005	4,158,363
— 合營企業		87,065	161,095
— 其他關聯公司		5,159,264	9,050,556
<b>應付票據</b>			
— 同系附屬公司		3,277,122	2,773,674
— 合營企業		—	119,272
— 一家聯營企業		—	910
— 其他關聯公司		1,495	37,396
<b>其他應付款及預提賬款</b>			
— 直接控股公司		450,814	684,270
— 同系附屬公司		546,749	645,480
— 合營企業		—	1,078,196
— 其他關聯公司		2,751,299	3,575,792
<b>借款</b>			
— 一家聯營企業		1,227,806	952,395
<b>租賃負債</b>	(iv)		
— 同系附屬公司		241,095	289,314



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 15 關聯方交易(續)

##### (c) 集團高管薪酬

	二零二五年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	二零二四年 六月三十日 (經審計) 人民幣千元
薪金、津貼及其他福利	3,627	3,399
退休計劃的僱主供款	338	433
集團高管薪酬合計	3,965	3,832

附註：

- (i) 向關聯方銷售貨物均按本集團向主要客戶公佈的定價及條款執行。
- (ii) 向關聯方採購貨物均按關聯方向其主要客戶公佈的定價及條款執行。
- (iii) 於二零二五年六月三十日，來自關聯方之應收款項餘額為人民幣1,468,901,000元，年息介乎2.11%至3.36%。除上述款項外，截至二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，其餘關聯方應收款項均屬無抵押、免息且可隨時要求償還。
- (iv) 本集團已與北京汽車研究總院有限公司簽訂研發基地住宅租賃協定，相關交易按雙方議定的價格及條款執行。



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 16 金融工具的公平值及公平值層次

本集團之流動金融資產及負債(包括現金及現金等價物、受限資金、初始期限超過三個月之定期存款、貿易及票據應收賬款、其他應收款項、貿易及票據應付賬款、其他應付款項以及借款)的賬面值，均與其公平值相若。金融資產的公平值乃透過按本集團就類似金融工具可取得的當前市場利率，將未來合約現金流量貼現而估計。

截至二零二五年六月三十日，衍生資產持倉的按市價計值金額已扣除因交易對手違約風險而設的信貸估值調整。交易對手信貸風險之變動，對被指定為對沖關係的衍生工具以及按公平值計算之其他金融工具的對沖有效性評估，並未產生重大影響。

就包括第三級公平值的金融資產及負債而言，估值由本公司的財務部門負責進行。財務部門直接向首席財務官(「CFO」)匯報。首席財務官與財務部門會按公司半年報告日期，每半年討論一次估值流程及結果。

上市股權投資的公平值基於市場報價。



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 16 金融工具的公平值及公平值層次(續)

就指定以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市股權投資而言，管理層已估計使用合理可能的替代輸入值至估值模型的潛在影響。

下文載列截至二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日金融工具估值中重大不可觀察輸入值的摘要，以及相關量化敏感性分析：

描述	估值方法	非可觀察輸入值
應收款項融資	現金流折現法	折現率

二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團以近期交易價格為基礎確認以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值為人民幣20億元。

估值方法為現金流折現法。未來現金流根據銀行金融投資產品的基準收益率確定預期回報率，並以此進行折現估算。

#### 公允價值分層

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入值)(第3層)。



## 第十一節

### 中期簡明合併財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

#### 16 金融工具的公平值及公平值層次(續)

##### 公允價值分層(續)

	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>總計</b>				
於二零二五年六月三十日				
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的股權投資	1,975,562	3,837,183	2,003,000	7,815,745
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產	-	6,226,960	-	6,226,960
衍生金融工具	-	711,951	-	711,951
	<b>1,975,562</b>	<b>10,776,094</b>	<b>2,003,000</b>	<b>14,754,656</b>
於二零二四年十二月三十一日				
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的股權投資	6,309,628	-	2,003,000	8,312,628
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產	-	5,735,552	-	5,735,552
	6,309,628	5,735,552	2,003,000	14,048,180
<b>負債</b>				
於二零二四年十二月三十一日				
衍生金融工具	-	181,813	-	181,813

## 第十二節 釋義

「公司章程」	指	於二零二四年十月十七日召開的本公司二零二四年度第三次臨時股東會審議修訂後的《北京汽車股份有限公司章程》
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「北汽集團」	指	北京汽車集團有限公司
「北汽投資」	指	北京汽車投資有限公司
「北京奔馳」	指	北京奔馳汽車有限公司(前稱北京吉普汽車有限公司及北京奔馳—戴姆勒•克萊斯勒汽車有限公司)
「北京品牌」	指	提述品牌時，「北京品牌」指我們自主品牌乘用車業務。提述業務分部時，「北京品牌」指本公司及其附屬公司(不包括北京奔馳)的合併口徑業務，北京品牌的分部利潤包括應佔北京現代等投資企業投資收益份額
「北京現代」	指	北京現代汽車有限公司
「董事會」	指	本公司董事會
「監事會」	指	本公司監事會
「中汽協」	指	中國汽車工業協會
「本公司」或「北京汽車」	指	北京汽車股份有限公司
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1內所載企業管治守則
「董事」	指	本公司董事



## 第十二節 釋義

「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.0元的普通股，股份以人民幣認購及繳足
「二零二四年末」	指	二零二四年十二月三十一日
「二零二四年上半年」	指	二零二四年六月三十日止六個月期間
「二零二五年上半年」或「報告期」	指	二零二五年六月三十日止六個月期間
「福建奔馳」	指	福建奔馳汽車有限公司
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.0元的境外上市外資股，股份以港元認購及買賣，並在聯交所上市及買賣
「港元」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「現代汽車」	指	韓國現代自動車株式會社
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則
「最後實際可行日期」	指	二零二五年九月十三日，即本中報付印前確定本中報所載若干數據的最後實際可行日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「主板」	指	聯交所營運的股票市場(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與GEM並行運作

## 第十二節 釋義

「梅賽德斯－奔馳集團」	指	梅賽德斯－奔馳集團股份公司(前稱戴姆勒股份公司)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3內所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	內資股及H股
「股東」	指	股份的持有人
「專門委員會」	指	戰略委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會之統稱
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	董事會戰略與可持續發展委員會(前稱為戰略委員會，經股東於二零二四年三月二十二日召開的本公司二零二四年度第一次臨時股東大會上批准的公司章程更名)
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「監事」	指	本公司監事
「二零二四年度」	指	截至二零二四年十二月三十一日止年度

